

- 社名横または下にある【 】の4ケタ数字は証券コード
- (株) (有) (限) (公) (開) (特) (種) (有) (限) (公) (司) は、それぞれ原則として、連結ベースの売上高、営業利益、経常利益、純利益などを表す。▲は赤字。日本企業の決算期は原則として2017年3月期末、外国企業は16年12月期末。異なる場合は(株)に決算期を明記
- (人)は従業員数。(年)は原則、17年4月入社の大卒初任給。事務系本社勤務者の基準内賃金だが、営業職、総合職などの場合もある。(平均)は従業員の平均年齢(単独)。データは原則、日経リサーチによる各社への調査に基づく
- その他、注記のない図表・経営数字は、各企業に対する取材、日本経済新聞、日経産業新聞、日経MJ、日経ヴェリタス、日経会社情報による調査、および決算短信などによる
- 「77 新聞・テレビ」については、みずほ証券の岩佐慎介氏にご執筆いただいた

## トヨタ自動車 [7203]

国内最大のメーカー。高級車「レクサス」を世界展開  
**売** 27兆5,971億円 **営** 1兆9,943億円  
**従** 364,445名 **給** 207,000円 **年** 39歳(16年3月)

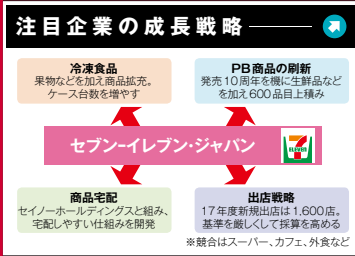
証券コード

従業員数と初任給と平均年齢

直近の売上高、利益

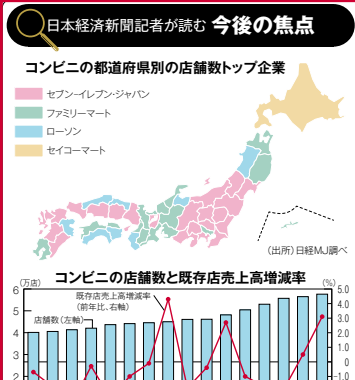
### 注目企業の成長戦略

M&Aや新商品投入、新分野開拓など積極的な成長戦略をとる注目企業を解説



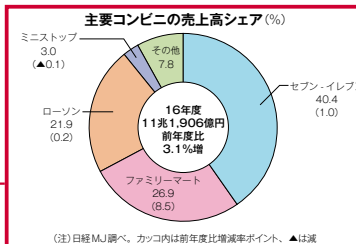
### 日本経済新聞記者が読む今後の焦点

図表・グラフから業界を取り巻く環境変化やこれからの動きを探るためのヒントがつかめます。日経記者による詳細な解説も必見



### データで見る業界

シェアやランキング、生産量・消費量など業界がさらによくわかるヴィジュアルデータも豊富に掲載



### 業界年表

年表形式で、業界の過去と今後の重要なイベント・できごとがわかります

#### コンビニエンスストア業界年表

年	出来事
2016年4月	セブン&アイホールディングス会長兼CEOの鈴木敏文氏が退任を表明
9月	ファミリーマートとユニークグループホールディングスの統合会社「ユニークファミリーマートホールディングス」が発足
2017年2月	三菱商事がローソンのTOB(株式公開買い付け)を完了し、子会社化
5月	ローソン会長の玉塚元一氏が退任、IT(情報技術)企業社長に転身

### キーワード

注目すべきキーワードをピックアップし、わかりやすく解説

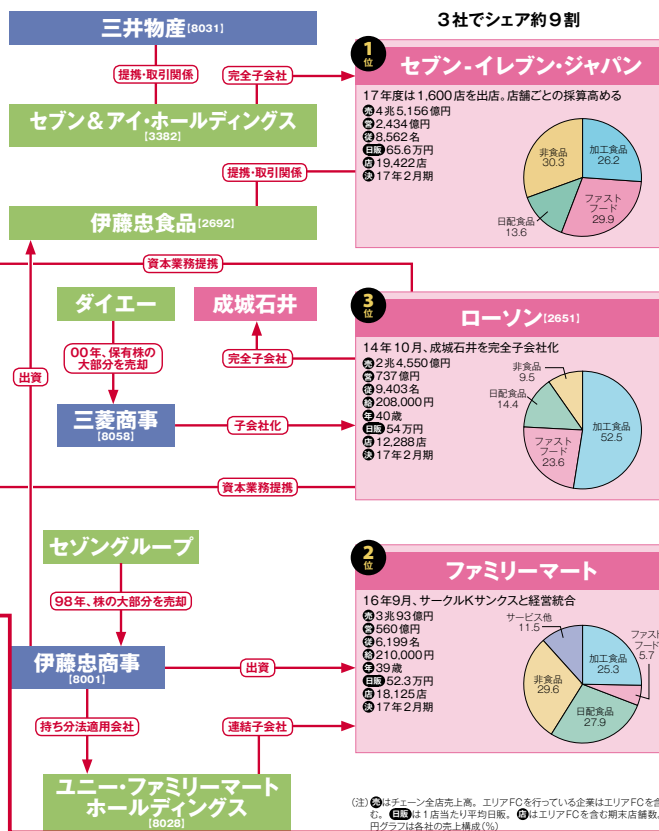
**キーワード** 業界再編 大手の中堅チェーン取り込みが進み、コンビニ大手3社時代に。

### 参考データ

業界団体や参考になる資料にアクセスできます

**参考データ** 日本フランチャイズチェーン協会(JFA) ■東京都港区虎ノ門3-6-2 第2秋山ビル ☎03-5777-8701(代) ■http://www.jfa-fc.or.jp/

### 大手3社の寡占進む



### 業界地図

業界の勢力関係、企業間の提携・出資関係などが一目でわかります。業績や初任給、平均年齢、2・3年先までの予想なども掲載

### 業界天気図



### 業界規模

売上高や出荷量などでその業界の規模がわかります

### ポイント

業界の最新トピック、全体の流れなどを明示。業界を見るうえでのポイントがわかります

### 基礎知識 最近の動向

日本経済新聞の記者が、業界の基礎知識と最新の動向を解説。大きな動きのあった主要企業の戦略もわかります

## 104 コンビニエンスストア

### ポイント

◆大手が中堅取り込みで寡占に集約  
 ◆総売上を伸ばす動きも女性向けに集約

### 基礎知識

コンビニエンスストアは弁当やおにぎり、飲料などの食品のほかに、日用品や雑貨などを扱う小型の小売店。日本ではフランチャイズチェーン(FC)方式での24時間営業が主流となっている。定価販売が基本のため、SPA(プライベートブランド)・自主企画商品の開発に力を入れている。

### 最近の動向

2016年度もコンビニ業界の市場規模は拡大を続けている。16年度は客数の減少を購買客単価の上昇で補い、大手を中心に業績は堅調に推移した。店舗数は前年度比2.4%増の5万7,610店。16年9月にはファミリーマートと、サークルKサンクスを傘下に持つユニークグループ・ホールディングスが経営統合し、「ユニークファミリーマートホールディングス」が誕生。コンビニ最大の業界再編が実現した。ローソンもスリーエフと資本業務提携を結び、スリーエフを「ローソン・スリーエフ」に変える。セブン-イレブン・ジャパンは冷凍食品売り場や「1日10円」の売上高を高める計画だ。